



---

Konsumgüter, Handel und Dienstleistungen

---

# Kompetenz für die Lebensmittel- und Getränkeindustrie



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu, einen Verein schweizerischen Rechts, dessen Mitgliedsunternehmen einschließlich der mit diesen verbundenen Gesellschaften. Als Verein schweizerischen Rechts haften weder Deloitte Touche Tohmatsu als Verein noch dessen Mitgliedsunternehmen für das Handeln oder Unterlassen des/der jeweils anderen. Jedes Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig, auch wenn es unter dem Namen "Deloitte", "Deloitte & Touche", "Deloitte Touche Tohmatsu" oder einem damit verbundenen Namen auftritt. Leistungen werden jeweils durch die einzelnen Mitgliedsunternehmen, nicht jedoch durch den Verein Deloitte Touche Tohmatsu erbracht.  
Copyright © 2007 Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH. Alle Rechte vorbehalten.

# Bei uns steht nur einer im Mittelpunkt: Sie.



Wir haben ein Ziel: Ihren Erfolg. Dafür arbeiten wir mit Ihnen gemeinsam, weil wir überzeugt sind, dass Teamarbeit die besten Ergebnisse hervorbringt.

Wir kombinieren Branchen-Know-how mit neuen Ideen und einem breiten Spektrum an Beratungsleistungen. So finden wir für Ihre komplexen Fragen passende Lösungen.

# Unternehmensberatung Weihenstephan



## Weihenstephan – Synonym für Food & Beverage

Als Consulting-Unternehmen ist die Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH seit über 30 Jahren auf die Lebensmittel- und Getränkeindustrie fokussiert. Unsere Mitarbeiter sind für Sie europaweit im Einsatz.

Mit Sitz in Weihenstephan sind wir im Zentrum von Lehre und Forschung der Lebensmittel- und Getränkeindustrie. In zahlreichen Projekten arbeiten wir gemeinsam mit der Technischen Universität München (Weihenstephan). Unsere Kunden profitieren von diesem Wissenstransfer in hohem Maße.

Die Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH wurde 1972 gegründet und ist seit 1996 als eigenständiges Unternehmen im Firmenverbund von Deloitte integriert.

## Deloitte – das Ganze im Blick

Deloitte ist eine der führenden Prüfungs- und Beratungsgesellschaften in Deutschland und vereinigt die vier Bereiche Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance-Beratung unter einem Dach.

3.400 Mitarbeiter an 18 Standorten unterstützen Unternehmen und Institutionen aus fast allen Wirtschaftszweigen – seit über 100 Jahren. Über den Verbund Deloitte Touche Tohmatsu ist Deloitte in nahezu 140 Ländern auf allen Kontinenten vertreten.

# Unsere Beratungsleistungen für die Branche



Branchenspezifische Gesamtlösungen, nicht abstrakte Analysen, stehen im Mittelpunkt unserer Beratungstätigkeit. Gemeinsam mit unseren Kunden erarbeiten wir ganzheitliche und maßgeschneiderte Lösungen, die sich an den spezifischen Gegebenheiten unserer Kunden orientieren und Ihnen kein standardisiertes Vorgehen aufzwingen. Dabei erstellen wir nicht nur Konzepte, sondern begleiten auch konsequent die Umsetzung.



## Strategy & Organization

Unsere Kunden unterstützen wir in wichtigen strategischen Entscheidungen. Markt- und Wettbewerbsanalysen, Portfoliostrategien und Markteintrittsuntersuchungen gehören ebenso zu unserem Aufgabenspektrum wie Führungs- und Organisationskonzepte für Holdingstrukturen und Geschäftsbereiche. Unser Branchen-Know-how ermöglicht uns eine zuverlässige Beurteilung des Wettbewerbsumfeldes. Durch die Kenntnisse zahlreicher Unternehmen der Lebensmittel- und Getränkeindustrie können wir unsere Kunden bei der Optimierung von Prozessen mit Best-Practice-Analysen sinnvoll unterstützen.

## Benchmarking

Die Durchführung von branchenspezifischen Betriebsvergleichen hat in unserem Haus eine lange Tradition. Vergleichskennzahlen, bezogen auf einzelne Industriezweige der Lebensmittel- und Getränkeindustrie nach Funktionsbereichen, bilden einen wichtigen Baustein unserer gesamten Beratungsleistung.

Die Benchmarkanalyse ist ein zentrales Instrument zur Stärkung der eigenen Wettbewerbsfähigkeit: Um vorhandene Potentiale aufzudecken, werden Kosten- und Erlösstrukturen, Verbrauchskennzahlen und Produktivitäten nach einer standardisierten Methode aufbereitet und im externen Vergleich visualisiert. Stärken- und Schwächenprofile werden erstellt und unterstützen das Management bei strategischen und operativen Entscheidungen.

Innerhalb der Getränkeindustrie führen wir regelmäßig Benchmarkanalysen für Unternehmen verschiedener Betriebsgrößenklassen durch. Daneben bieten wir spezifische Untersuchungen für einzelne Unternehmensbereiche wie Technik, Logistik und Vertrieb an.



## Finance & Controlling

Zur Optimierung und effizienten Gestaltung des operativen Geschäftes im Betriebs- und Vertriebsbereich bieten wir eine Vielzahl von Controlling-Leistungen an. Mit Hilfe von Schwachstellenanalysen werden Optimierungspotenziale erarbeitet und Lösungsansätze aufgezeigt.

Durch den Aufbau von Modellrechnungen und Machbarkeitsstudien bieten wir eine methodische Unterstützung bei der Definition, Quantifizierung und Budgetierung kurz- und mittelfristiger Unternehmensziele an. Wir erstellen mit Hilfe branchenspezifischer IT-Lösungen mehrjährige Planungsrechnungen (Grenzplankostenrechnungen, GuV-Planungen, Finanz- und Liquiditätsplanungen).

Für die betriebswirtschaftliche Analyse, Bewertung und Optimierung von Einzelentscheidungen, wie die Modifikation des Produktionsablaufes, Investitionsentscheidungen, Make-or-Buy-Entscheidungen oder Verlagerung von Produktionsstätten sowie Logistikzentren, führen wir fallspezifische Sonderuntersuchungen durch.

## Rating-Advisory

Für Projekte im Rahmen der Kreditvergabekriterien nach Basel II stehen Ihnen unsere zertifizierten Rating-Analysten zur Verfügung. In Verbindung mit unserem Branchen-Know-how können wir unsere Kunden im Rahmen des Rating-Advisory optimal auf den Rating Prozess vorbereiten und begleiten.



## Reorganisation Services

Wir helfen bei Unternehmenskrisen mit einem umfassenden Gesamtkonzept, sanierungsbedürftige Unternehmen zu stärken und aus der Krise zu führen. Unsere Kunden können sich dabei auf das große Vertrauen stützen, das wir bei Kreditinstituten aufgrund unserer einzigartigen Branchenkompetenz genießen.

Unsere Unterstützungsleistung reicht von Restrukturierungsmaßnahmen, Sanierungsberatung und Durchführung von GuV-, Finanz- und Liquiditätsplanungen bis hin zu spezifischen Lösungen für Kapitalgeber, Insolvenzberatung oder Unterstützung bei Betriebsstilllegungen.

Hierfür stellen wir ein interdisziplinäres Team zusammen, das betriebswirtschaftliches und prozessorientiertes Fachwissen mit handels-, steuer-, zivil- und insolvenzrechtlicher Expertise kombiniert.

## Customer Relationship Management (CRM)

Unsere im Bereich CRM spezialisierten Berater verstehen, wie Umsatzpotenziale insbesondere in gesättigten Märkten gehoben und die Profitabilität sowie Kundenbindung gesteigert werden können.

Kundensegmentierungen, Optimierung von Vermarktungs-, Verkaufs- und Serviceprozessen, Außendienststeuerung sowie die Abbildung dieser Prozesse in konkreten CRM-Systemen sind Kernleistungen der Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH.

Wir bieten dabei auch branchenspezifische Lösungen an, wie Ratingsysteme für die Gastronomiefinanzierung, Gebietsoptimierungen und Kundenerfolgsrechnung.



## Operations – Supply Chain

### Production, Filling & Packaging

Wir unterstützen Sie in allen Fragestellungen hinsichtlich Strukturen und Prozessen in der Technik.

Im Vordergrund der Analysen entlang der Wertschöpfungskette in Produktion, Abfüllung und Verpackung stehen das Aufdecken von Schwachstellen und das Erarbeiten möglicher Handlungsoptionen zur Optimierung.

Unsere Spezialisten helfen Ihnen, Prozesse transparent und schlank zu gestalten und begleiten Sie bei der Umsetzung. Unser Beratungsangebot umfasst:

- Prozessoptimierung
- Restrukturierung
- Benchmarking
- Revision und Optimierung der Produktionsplanung
- Abfüll- und Lagerbestandsmodelle
- Instandhaltungskonzepte
- Energiemanagement
- Bewertung und Management zunehmender Diversifikation und Komplexität
- Optimierung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Internationale Entwicklungen/Trends

### Warehousing, Logistics

Bei Analysen entlang der gesamten Logistikkette unterstützen wir unsere Kunden bei der Aufdeckung und Realisation von Verbesserungspotenzialen. Strategische Gesamtkonzepte, wie Standortentscheidungen oder Outsourcinglösungen, werden von Detailkonzepten im gesamten Lager- und Transportbereich untermauert.

Dabei werden Kapazitäts- und Ausstattungsfragen ebenso gelöst wie ablaufforientierte Gestaltungsfragen der Logistikorganisation.

- Materialflussanalyse
- Losgrößen- bzw. Lagerbestandsoptimierung
- Leistungsanalysen im Bereich der
  - Auftragsabwicklung/Order Processing
  - innerbetrieblichen Logistik (Sortierung/Kommissionierung, Be-/Entladung)
  - externe Logistik (Fuhrparkanalyse, Kennzahlen)
- Tourenplanung
- Restrukturierung/Optimierung komplexer Produktions- und Logistikeinheiten



## Die Qualifikation der Berater: branchenspezifisch und umfassend

**Der Anspruch an eine branchenspezifische und praxisorientierte Beratung stellt auch an unsere Mitarbeiter besondere Anforderungen hinsichtlich ihrer Qualifikation.**

### Branchenerfahrung

Unsere Kunden verlangen von uns fachspezifische Qualifikationen. Deshalb setzt sich das Team der Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH aus Beratern zusammen, die Praxiserfahrung in der Lebensmittel- und Getränkeindustrie gesammelt haben. Ob Wirtschaftsingenieure, Diplom-Kaufleute, Brau-Ingenieure oder Lebensmitteltechnologe: Alle Berater haben mehrjährige Berufserfahrung. So können wir in der Beratung direkt auf den Punkt kommen.

### Interdisziplinär im Deloitte-Verbund

Die Zugehörigkeit zum Deloitte-Verbund ermöglicht einen interdisziplinären Ansatz in der Beratung. Je nach Aufgabenstellung werden Spezialisten aus verschiedenen Fachbereichen in einem Projektteam zusammengestellt. Das sichert nicht nur uns, sondern auch unseren Kunden Wettbewerbsvorteile: Wir erarbeiten keine isolierten Einzelergebnisse, sondern sind durch unseren interdisziplinären Ansatz in der Lage, sichere Einschätzungen und ganzheitliche Lösungen zu entwickeln.

Unsere Kunden profitieren davon, dass die Leistungsbereiche Consulting, Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung und Corporate Finance-Beratung unter dem Dach von Deloitte zu einem breiten Leistungsspektrum vereint sind.



## Wir freuen uns auf das Gespräch mit Ihnen.

Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH  
Weihenstephaner Berg 4

85354 Freising-Weihenstephan

Tel +49 8161 51-500

Fax +49 8161 51-124

[info@uw-online.de](mailto:info@uw-online.de)  
[www.uw-online.de](http://www.uw-online.de)