

Branchenvergleich Abfüll- und Produktionslogistik für Mineralbrunnen

Durch den Branchenvergleich werden dem Management zentrale Leistungs- und Kostenkennzahlen zur Verfügung gestellt.

Nutzen für das Management

Der Branchenvergleich unterstützt das Management bei operativen und strategischen Entscheidungen in der Abfüll- und Produktionslogistik. Den Leistungs- und Kostenkennzahlen des Mineralbrunnens werden Durchschnitts- und Vergleichswerte gegenübergestellt. Damit werden für die Bereiche Abfüllung und Lager die Stärken und Schwächen des Unternehmens transparent gemacht. Der Branchenvergleich bietet konkrete Ansatzpunkte zur Realisierung von Einsparungspotentialen.

Aufbau des Vergleichs

Der Vergleich stellt die zentralen Daten für drei Bereiche zur Verfügung:

Abfüllung (gesamt und anlagenspezifisch)

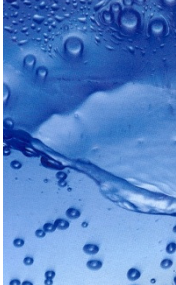
- Sortiments- und Anlagenstruktur
- Zeit- und Leistungskennzahlen nach DIN 8782
- Organisation und Ablauf der Abfüllplanung
- Verbrauchszahlen Energie, Wasser, Hilfs- und Betriebsstoffe
- Saisonale Verteilung der Abfüllung
- Personelle Organisation der Abfüllung, Personalbedarf Abfülllinien, Schichtsysteme

Lager

- Kennzahlen Bestellwesen (Anzahl Artikel/Fahrzeug; VE/Fahrzeug; Paletten/Fahrzeug)
- Sortiments- und Artikelstruktur bei Verladung
- Abfertigungszeit Fahrzeugbeladung / Durchlaufzeiten Abholerfahrzeuge
- Kommissionier- und Sortieranteile Ver-/Entladung
- Bestandsführung und Reichweite Lagerbestände (ABC-Artikel)
- Organisation des Lagerwesens
- Lagerflächennutzung und Lagerkennzahlen: VE/m² und a; Paletten/m² und a
- Prozessorientierte Personalproduktivität
- Strukturelle Merkmale Gabelstapler, Flurförderzeuge

Allgemein

- Kosten nach Kostenarten (Personal, Energie & Wasser, Instandhaltung, AfA, Sonstige)
- Kosten je Mitarbeiter und Jahr, Kosten je Leistungsstunde
- Personalproduktivität in hl/Mitarbeiter bzw. in Paletten/Mitarbeiter
- Zeitverteilung der bezahlten Arbeitszeit (produktiv u.a.)

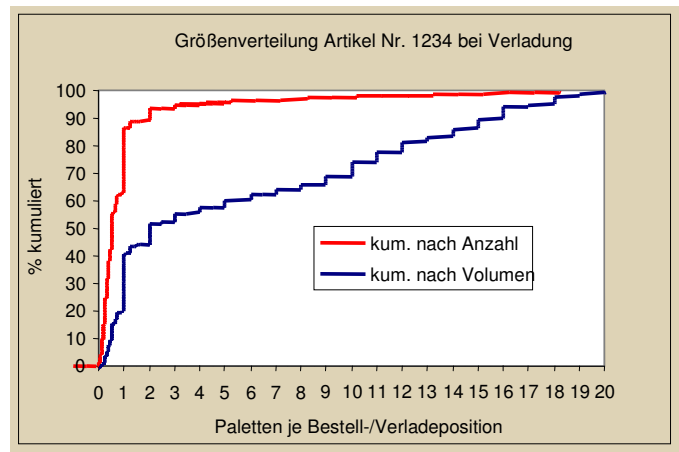


Umsetzung

Für die Datenermittlung erhält jeder teilnehmende Brunnen einen standardisierten Fragebogen mit detaillierten Erläuterungen zu den einzelnen Positionen. Bei Bedarf werden wir auch bei der Datenerhebung vor Ort unterstützen. Um die Vergleichbarkeit sicherzustellen, werden die Daten von uns auf Plausibilität überprüft.

Von der Unternehmensberatung Weihenstephan GmbH wird zunächst ein Zwischenbericht erstellt, der dem Management zugeschickt wird. Vor Ort (ein bis zwei Tage) wird dieser Bericht mit unserem Experten besprochen. Dabei werden Schwerpunktthemen vertieft. Darauf aufbauend wird ein Abschlussbericht erstellt.

Wir bieten dem Management auch die Möglichkeit an, Sonderanalysen über bestimmte Schwerpunktthemen, wie z.B. Instandhaltung, Kommissionierung oder Sortierung durchzuführen.



Kontakt

Unternehmensberatung
Weihenstephan GmbH



Weihenstephaner Berg 4
85354 Freising-Weihenstephan
Deutschland

Tel.: +49 8161 51 – 500
Fax: +49 8161 51 – 124